



# Godišnji program rada i financijski plan za 2025. godinu

---



## Sadržaj

1	Osnovni podaci .....	3
2	Poslovni ciljevi.....	5
3	Program rada.....	6
3.1	Upravljanje financijskom imovinom Fonda .....	6
3.2	Revizija i provedba Programa razgradnje i Programa odlaganja, provedba Nacionalnog programa	7
3.3	Uspostava Centra za zbrinjavanje radioaktivnog otpada .....	8
3.4	Zbrinjavanje IRAO-a, iskorištenih izvora i preuzimanje NSRAO-a iz NE Krško .....	9
3.5	Odnosi s javnošću na nacionalnoj i lokalnoj razini.....	10
3.6	Upravljanje ljudskim potencijalima i međunarodna suradnja.....	11
4	Financijski plan.....	12
4.1	Opće smjernice za financijska ulaganja u 2025. godini.....	12
4.2	Plan prihoda, rashoda i neto vrijednosti imovine Fonda.....	13
4.2.1	Financijski prihodi i rashodi .....	13
4.2.2	RAO i ostali rashodi .....	14
4.2.3	Neto rezultat .....	16
4.2.4	Ulaganje u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu.....	16
4.3	Zaključak.....	17
5	Dodatak I - Popis kratica.....	18
6	Dodatak II - Popis tablica.....	19



# 1 Osnovni podaci

**Puni naziv:** Fond za financiranje razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada i istrošenoga nuklearnog goriva Nuklearne elektrane Krško

**Skraćeni naziv:** Fond za financiranje razgradnje NEK

**Adresa:** Ulica Vjekoslava Heinzela 70a, 10000 Zagreb

**E-mail:** [info@fond-nek.hr](mailto:info@fond-nek.hr)

**Internet adresa:** [www.fond-nek.hr](http://www.fond-nek.hr)

**OIB** 22388237533

**MBS** 80645483

**T.** +385 1 3090 700, **F.** +385 1 3090 710

**Direktor:** Josip Lebegner

**Osnivač:** Republika Hrvatska

**Pravni status:** Pravna osoba s javnim ovlastima

**Djelatnost:** Obrada i zbrinjavanje opasnog otpada

## **Predmet poslovanja:**

- poslovi prikupljanja, očuvanja i povećanja vrijednosti sredstava za financiranje svih djelatnosti povezanih s razgradnjom Nuklearne elektrane Krško (NE Krško) te zbrinjavanjem radioaktivnog otpada (dalje: RAO) i istrošenog nuklearnog goriva (dalje: ING) nastalih tijekom pogona i razgradnje NE Krško
- poslovi pripreme, izrade, revizije i provedbe Programa razgradnje i Programa odlaganja RAO i ING iz NE Krško
- poslovi u vezi sa zbrinjavanjem radioaktivnog otpada u postrojenjima za predobradu, obradu, kondicioniranje, rukovanje, dugoročno skladištenje i odlaganje RAO i iskorištenih izvora nastalih na teritoriju Republike Hrvatske i radom NE Krško
- vođenje evidencije o raspoloživim materijalnim i financijskim sredstvima, financijskim sredstvima potrebnim za zbrinjavanje RAO, ING te iskorištenih izvora, obveznicima plaćanja naknada za zbrinjavanje i zaprimljenim naknadama
- obavljanje ostalih poslova vezanih za djelatnosti zbrinjavanja RAO, ING te iskorištenih izvora sukladno odredbama zakona kojim se uređuje radiološka i nuklearna sigurnost
- obavljanje stručnih i drugih poslove u svezi s pribavljanjem, upravljanjem i korištenjem sredstava Fonda.



**Izvori financiranja:**

- sredstva za financiranje razgradnje i zbrinjavanja RAO i ING iz NE Krško koje Hrvatska elektroprivreda d.d. uplaćuje u Fond tromjesečno do prestanka rada NE Krško, uvećana za prinose koje Fond ostvaruje financijskim ulaganjima
- naknade za zbrinjavanje koje Fondu uplaćuju prouzročitelji i/ili vlasnici radioaktivnog otpada i iskorištenih izvora
- naknade iz državnog proračuna Republike Hrvatske za RAO i iskorištene izvore bez poznatog vlasnika kao i za zbrinjavanje RAO i iskorištenih izvora u Institutu za medicinska istraživanja i medicinu rada te Institutu Ruđer Bošković.

**Upravni odbor, od 17. rujna 2024.:**

**Vedran Špehar**, predsjednik, Ministarstvo gospodarstva

**Anamarija Matak**, Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije

**Damir Trut**, Ministarstvo unutarnjih poslova

**Hana Zoričić**, Ministarstvo financija

**Matjaž Prah** zamjenik predsjednika, Hrvatska elektroprivreda d.d.

**Marijana Ivanov**, neovisni stručnjak za financije

**Dražen Jakšić**, neovisni stručnjak za nuklearnu sigurnost.

**Pravna osnova** za donošenje Godišnjeg programa rada i financijskog plana Fonda sadržana je u članku 17. Zakona o Fondu za financiranje razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada i istrošenoga nuklearnog goriva Nuklearne elektrane Krško (NN 107/07 i 21/22), (u daljnjem tekstu: Zakon o Fondu).

Godišnji program rada i financijski plan Fonda pripremljen je na osnovu sljedećih podloga usvojenih na 31. sjednici Upravnog odbora Fonda održanoj 30. listopada 2024. godine:

- a) Investicijska politika Fonda za 2025. godinu
- b) Obrazloženje programa rada RAO i odnosa s javnošću na nacionalnoj i lokalnoj razini za 2025. godinu



## 2 Poslovni ciljevi

Glavni ciljevi rada Fonda u 2025. godini mogu se podijeliti u sljedeće aktivnosti:

### I. Upravljanje financijskom imovinom:

- Implementacija konzervativne politike investiranja financijskih sredstava
- Ostvarivanje konkurentnog prinosa usporedivog s prinosima mirovinskih fondova klase B

### II. Postupanje s radioaktivnim otpadom

1. Izrada Programa istraživanja, razvoja i uspostave odlagališta nisko i srednje radioaktivnog otpada (NSRAO) i Institucionalnog radioaktivnog otpada (IRAO) u RH;
2. Aktivnosti na uspostavi Centra za zbrinjavanje RAO:
  - Dovršetak izrade Studije utjecaja zahvata Centra za zbrinjavanje RAO na lokaciji Čerkezovac na okoliš
  - Izrada dokumentacije za ishoda građevinske dozvole (glavni projekt i sigurnosne analize);
  - Priprema dokumentacije za licenciranje aktivnosti zbrinjavanja RAO;
  - Početak uklanjanje dijela starih vojnih građevina na lokaciji Čerkezovac.
3. Aktivnosti pripreme za preuzimanje nisko i srednje radioaktivnog otpada iz Nuklearne elektrane Krško:
  - Definiranje opsega karakterizacije NSRAO-a iz NE Krško;
  - Odabir tehničkog rješenja betonskog spremnika za prihvrat NSRAO.

### III. Odnosi s javnošću na nacionalnoj i lokalnoj razini:

- Provedba barem 50 projekata na području Općine Dvor s ciljem poboljšanja životnih uvjeta i gospodarskog razvitka lokalne zajednice
- Intenzivnije informiranje javnosti o tematici zbrinjavanja RAO i uspostavi Centra za zbrinjavanje RAO.



## 3 Program rada

Program rada Fonda obuhvaća sljedeće osnovne grupe poslova:

1. Upravljanje financijskom imovinom Fonda
2. Revizija i provedba Programa razgradnje i Programa odlaganja radioaktivnog otpada i istrošenoga nuklearnog goriva NE Krško te provedba Nacionalnog programa provedbe Strategije zbrinjavanja RAO, iskorištenih izvora i istrošenog nuklearnog goriva (ING)
3. Uspostava Centra za zbrinjavanje radioaktivnog otpada
4. Zbrinjavanje institucionalnog RAO i iskorištenih izvora te preuzimanje NSRAO iz NE Krško
5. Odnosi s javnošću i
6. Upravljanje ljudskim potencijalima i međunarodna suradnja.

### 3.1 Upravljanje financijskom imovinom Fonda

Za financiranje izrade, revizije i provedbe Programa razgradnje NE Krško i Programa odlaganja RAO-a i ING-a potrebna su značajna sredstva, koja se, sukladno Uredbi o načinu uplate sredstava za financiranje razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada i istrošenoga nuklearnog goriva NE Krško (NN 156/22) prikupljaju uplatama Hrvatske elektroprivrede d.d. (dalje: HEP).

Sukladno odredbama Zakona o Fondu i Statuta Fonda, a u svrhu očuvanja i povećanja vrijednosti, sredstva se mogu ulagati u vrijednosne papire, depozite i druge plasmane uz uvažavanje načela:

- sigurnosti i raznolikosti ulaganja,
- održavanja tekuće likvidnosti i
- ostvarivanja konkurentnog prinosa na uložena sredstva.

U svrhu ostvarivanja navedenih načela ulaganja Fond će i u 2025. kontinuirano:

- pratiti stanje i procjenjuje trendove razvoja gospodarstava,
- pratiti globalno tržište i ekonomska zbivanja,
- pratiti pokazatelje poslovanja izdavatelja dužničkih i vlasničkih vrijednosnih papira iz portfelja Fonda,
- sudjelovati na sjednicama glavne skupštine izdavatelja vrijednosnih papira koji su u portfelju Fonda,
- pratiti i analizira stanja investicijskih fondova koji su u portfelju Fonda,
- pratiti pokazatelje poslovanja i uspješnosti kreditnih institucija prema dostupnim javnim podacima,
- ulagati sredstva u pojedine financijske instrumente, vodeći računa o ograničenjima propisanim Statutom i Investicijskom politikom Fonda,
- obavljati dnevni unos poslovnih i financijskih podataka u aplikaciju za vođenje portfelja Fonda (transakcije s financijskim instrumentima, dnevni izračun vrijednosti financijskih instrumenata i portfelja te usklađivanja s izračunima depozitne banke,



pregled svih transakcija i interaktivni pregled strukture portfelja, automatsko knjiženje svih transakcija, platni promet i dr.) i

- obavljati poslove u vezi s izvršenjem transakcija na deviznom tržištu i depozitnih transakcija

### 3.2 Revizija i provedba Programa razgradnje i Programa odlaganja, provedba Nacionalnog programa

Jedan od glavnih zadataka za 2024. godinu bila je izrade 4. revizije Programa odlaganja RAO i ING iz NE Krško i Programa razgradnje NE Krško, što je uspješno završeno. Navedeni dokument sadrži opis i plan postupanja s radioaktivnim otpadom i istrošenim nuklearnim gorivom iz NE Krško, procjenu pripadajućih troškova i prijedlog visine uplate HEP-a u Fond u narednom razdoblju. Nakon izrade navedenih programa i revizije dokumenta od strane eksperata Međunarodne agencije za atomsku energiju (IAEA) u listopadu 2024., slijedi procedura traženja suglasnosti na Programe od Hrvatskog sabora i konačno potvrđivanje od strane Međudržavnog povjerenstva za praćenje rada NE Krško. Očekuje se usvajanje 4. revizije do kraja 2025. godine.

U 2025. godini planirana je izrada prijedloga Programa istraživanja, razvoja i uspostave odlagališta radioaktivnog otpada u Republici Hrvatskoj (R&D Program). Izrada R&D Programa zahtjev je iz važeće Strategije zbrinjavanja radioaktivnog otpada, iskorištenih izvora i istrošenoga nuklearnog goriva i Nacionalnog Programa provedbe Strategije zbrinjavanja radioaktivnog otpada, iskorištenih izvora i istrošenog nuklearnog goriva (Program za razdoblje do 2025. godine i pogledom do 2060. godine). Fond dakle, paralelno s uspostavom skladišta radioaktivnog otpada na Čerkezovcu, kreće s izradom programa po kojemu će se odrediti lokacija odlagališta tj. trajnog rješenje za zbrinjavanje RAO u RH. U sklopu R&D Programa, pripremit će se prijedlog smjernica i kriterija za odabir lokacije odlagališta NSRAO-a i institucionalnog RAO, kao podloga za propise s područja zbrinjavanja RAO koje donosi nadležno Ministarstvo unutarnjih poslova. Prethodno navedeno je u skladu s preporukama ARTEMIS<sup>1</sup> misije koja je u Hrvatskoj provedena u lipnju 2023. godine. Odlagalište NSRAO bi prema terminskom planu trebalo biti izgrađeno 2050. godine.

U 2025. godini planirana je izrada podloga za novu Strategiju zbrinjavanja radioaktivnog otpada, iskorištenih izvora i istrošenog nuklearnog goriva i Nacionalni programa provedbe Strategije zbrinjavanja radioaktivnog otpada, iskorištenih izvora i istrošenog nuklearnog goriva za razdoblje od 2026. do 2035. godine, uključivo i ocjenu o potrebi strateške procjene utjecaja Nacionalnog programa na okoliš. Podloge za Strategiju i Nacionalni program će se uskladiti sa 4. revizijom Programa razgradnje NE Krško i Programa odlaganja RAO-a i ING-a NE Krško. Podlogama Nacionalnog programa će se predložiti i aktivnosti temeljene na preporukama i prijedlozima ARTEMIS misije.

---

<sup>1</sup> ARTEMIS (eng. *Integrated Review Service for Radioactive Waste and Spent Fuel Management, Decommissioning and Remediation*) je program Međunarodne agencije za atomsku energiju koji omogućuje neovisni stručni međunarodni pregled nacionalnih programa zbrinjavanja radioaktivnog otpada i istrošenoga nuklearnog goriva u skladu s obvezama članica Europske unije prema Direktivi vijeća 2011/70/EURATOM.



### 3.3 Uspostava Centra za zbrinjavanje radioaktivnog otpada

Jedna od osnovnih zadaća Fonda je preuzimanje i zbrinjavanje polovice NSRAO iz NE Krško na siguran način. Rok za početak preuzimanja je početak 2028. godine, a glavni izazov predstavlja uvrštenje Centra za zbrinjavanje RAO (dalje u tekstu Centar) u prostorno plansku dokumentaciju.

Uspostava Centra je trenutno u fazi pripreme dokumentacije za ishođenje lokacijske i građevinske dozvole. U cilju dobivanja lokacijske dozvole za izgradnju Centra nužno je i vremenski kritično definiranje lokacijskih uvjeta. Do kraja 2024. godine izrađena je studija izvodljivosti, idejni projekt, tehnički dio glavnog projekta i projekt uklanjanja građevina te prijedlog sigurnosne studije.

Tadašnje Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja (danas Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije), 31.03.2023., nakon provedenog postupka donijelo je rješenje da je planirani zahvat - Centar za zbrinjavanje radioaktivnog otpada prihvatljiv za ekološku mrežu. Također, isto je ministarstvo na svojim mrežnim stranicama objavilo 7. rujna 2023. godine Uputu o sadržaju Studije o utjecaju zahvata na okoliš za Centar za zbrinjavanje radioaktivnog otpada na lokaciji Čerkezovac na Trgovskoj gori temeljem koje je i definiran opseg Studije. Po uvrštenju zahvata Centra u prostorne planove moći će se i službeno započeti postupak procjene utjecaja zahvata na okoliš (PUO) uključujući i prekogranične konzultacije. S lokacijskim uvjetima nadopuniti će se i idejni projekt te po uspješno provedenom PUO i ishoditi lokacijska dozvola za Centar. Nakon ishođenja lokacijske dozvole izraditi će se i nadopuna dijela glavnog projekta kao i sigurnosna studija za građevinsku dozvolu. U 2025. očekuje se dovršetak Studije procjene utjecaja zahvata na okoliš i predaja dokumenta nadležnom ministarstvu.

U 2025. godini Fond planira ugovoriti i pokrenuti aktivnosti uklanjanja dijela građevina s lokacije Centra kako bi se uštedjelo na vremenu te počelo sa samom gradnjom skladišta i ostalih objekata čim se za to steknu uvjeti, tj. ishode potrebne dozvole.

U prvoj polovici 2025. izradit će se prijedlog Programa radiološkog monitoringa koji će sukladno važećim pravilnicima (Pravilnik o praćenju stanja radioaktivnosti u okolišu, NN 40/18, 27/22 i Pravilnik o zbrinjavanju radioaktivnog otpada i iskorištenih izvora, NN 53/22) sadržavati prijedlog Programa praćenja stanja objekta i prijedlog Programa praćenja stanja okoliša objekta. Programe prije početka provedbe mora odobriti nadležno ministarstvo.

Opći poslovi uspostave Centra za zbrinjavanje radioaktivnog otpada obuhvaćaju nastavak aktivnosti provedbe fizičke zaštite lokacije Centra, održavanje lokacije Centra, organizacije i provedbe savjetodavnih usluga, radova i nabave opreme i inventara vezanih uz infrastrukturnu opremu na lokaciji Centra.





### 3.4 Zbrinjavanje IRAO-a, iskorištenih izvora i preuzimanje NSRAO-a iz NE Krško

Temeljem odluke sa 17. sjednice Međudržavnog povjerenstva održane 2. listopada 2023. o izmjeni roka početka preuzimanja NSRAO-a iz NE Krško (početak 2028. godine), u narednim godinama planirana je provedba karakterizacije NSRAO-a kao pripreme za konačno preuzimanje i optimizaciju pakiranja NSRAO-a u NE Krško.

U 2025. godini planira se završetak izrade Studije izvodljivosti za karakterizaciju NSRAO-a iz NE Krško u okviru koje će se definirati program fizikalno-kemijske i radiološke karakterizacije pojedinih vrsta i paketa NSRAO-a. Studijom će se definirati metoda dobivanja podataka o fizikalno-kemijskim i radiološkim parametrima koji nedostaju. Nakon dogovora s NE Krško planira se provedba karakterizacije odabranih bačava s NSRAO, najvjerojatnije na lokaciji u trećoj zemlji.

U 2025. godini planiraju se pojačane aktivnosti obrade i kondicioniranja otpada na lokaciji NEK-a (kao što su spaljivanje, taljenje i superkompaktiranje) kojima se smanjuje volumen otpada, osigurava dodatni skladišni prostor u elektrani i dobiva stabilnija forma otpada za skladištenje i odlaganje. Tijekom 2024. godine pokrenut je i projekt za oslobađanje dodatnog prostora u sklopu Zgrade za dekontaminaciju za skladištenje nekompresibilnog NSRAO-a.

Ove dvije aktivnosti, budući su u funkciji skladištenja NSRAO, provoditi će NE Krško, a financirati će se sredstvima Fonda i Slovenske agencije za radioaktivne otpadke ARAO, te su planirane u financijskom planu Fonda za 2025. godinu. Preduvjet predloženog načina sufinanciranja je da isti bude odobren od strane Međudržavnog povjerenstva.

Sve aktivnosti vezane uz pripremu za preuzimanje NSRAO iz NEK koordinirati će radna skupina osnovana sredinom 2024. godine sastavljane od predstavnika NEK-a, ARAO i Fonda.

Jedan od preuvjeta za završetak sigurnosnih analiza i projektne dokumentacije za ishođenje lokacijske i građevinske dozvole Centra je definiranje tehničkih specifikacija armiranobetonskih kontejnera (RCC, Reinforced Concrete Container) u koje će se stavljati bačve s otpadom. U 2024. provedena je javna nabava za projektiranje i izradu prototipova, testiranje i licenciranje RCC-a. Provedba projekta planira se tijekom 2025. i 2026. godine.

Slijedom preporuka ARTEMIS misije, u sklopu koje su stručnjaci Međunarodne agencije za atomsku energiju i Europske komisije pregledavali regulatorni okvir Republike Hrvatske vezan za aktivnosti zbrinjavanja RAO, Fond će u suradnji s Ministarstvom unutarnjih poslova – Ravnateljstvom Civilne Zaštite (MUP-RCZ) raditi na nalaženju rješenja za uspostavu privremenog postrojenja za kondicioniranje i skladištenje radioaktivnih izvora iz ionizirajućih javljača dima i gromobrana koji su još uvijek montirani na mjestima gdje su izvorno i korišteni.



### 3.5 Odnosi s javnošću na nacionalnoj i lokalnoj razini

U 2025. planiran je nastavak pojačanih aktivnosti na području informiranja i edukacije javnosti o tematici zbrinjavanja RAO-a i uspostavi Centra za zbrinjavanje RAO. Na području odnosa s javnošću provodit će se niz aktivnosti usmjerenih prema aktivnom sudjelovanju lokalne zajednice, lokalnih udruga i opće javnosti s područja Općine Dvor u dijalogu, iskazivanju njihovog mišljenja i potreba. U tu svrhu Fond će u provedbu svojih aktivnosti uključiti i vanjske stručnjake iz različitih područja.

Posebna pozornost i dalje se posvećuje razvojnom aspektu lokalne zajednice, odnosno projektima poboljšanja životnih uvjeta i otvaranja mogućnosti za daljnji gospodarski razvitak lokalne zajednice. Nastavlja se provedba projekata financijske podrške za unaprjeđenje zdravstva, razvoj poljoprivrede, razvoj malih lokalnih proizvođača i uzgajivača, razvoj lokalnih udruga (pčelari, lovci, ribolovci, i sl.), rad djece osnovnoškolskog uzrasta i sl.. U 2024. godini osnovano je Savjetodavno povjerenstvo koje čine predstavnici lokalne zajednice. Uloga povjerenstva je pružiti smjernice i savjete vezano uz realne potrebe lokalne zajednice, a Fond će se i u 2025. konzultirati sa članovima Povjerenstva prije provedbe natječaja za dodjelu financijskih potpora.

Aktivnosti informiranja javnosti obuhvaćaju radionice, tematska predavanja, studijska putovanja europskim centrima za zbrinjavanje radioaktivnog otpada za javnost, organizirane obilaskes Centra, organizirane obilaskes Info centra u Dvoru i ostale informativne aktivnosti. U tu svrhu kontinuirano se izrađuju različiti sadržaji za informiranje javnosti, što uključuje produkciju oglasa, idejnih i grafičkih rješenja, tiskovina, izložaka, multimedijalnih sadržaja i ostalih informativno-promotivnih materijala prilagođenih svim uzrastima. Fond će nastaviti pravovremeno i redovito objavljivati sve informacije vezano uz projekt uspostave Centra na svojim web stranicama i društvenim mrežama, a na mjesečnoj razini objavljivati Newsletter s novostima na projektu i distribuirati ga na području Općine Dvor. Početkom 2025. biti će u funkciji i nova web stranica posvećena aktivnostima vezanim uz uspostavu Centra za zbrinjavanje RAO na Čerkezovcu.

Kao okosnice informiranja javnosti uspostavljeni su još 2022. info centri u Zagrebu i Dvoru, koji se redovno održavaju i nadopunjavaju novima sadržajima i aktivnostima, s posebnom pozornošću na Info centar u Dvoru.



### 3.6 Upravljanje ljudskim potencijalima i međunarodna suradnja

Fond u 2025. godini planira nastaviti s edukacijom i stručnim usavršavanjem djelatnika Fonda u okviru nacionalnih i regionalnih projekata tehničke pomoći Međunarodne agencije za atomsku energiju (IAEA). Planira se edukacija za rad sa specijaliziranim softverom za radiološke proračune za potrebe Centra, te edukacija dvoje djelatnika kroz certificirani program iz područja radiološke zaštite u cilju stjecanja preduvjeta za ostvarivanje stručne osposobljenosti za obavljanje djelatnosti rada s radioaktivnim izvorima.

Fond je uključen u projekt DG ENER Europske komisije o Savjetovanju o zajedničkom europskom pristupu gospodarenju radioaktivnim otpadom "Consultation on a joint European approach towards radioactive waste management". U prvom dijelu projekta planira se izrada studije u kojoj će se analizirati mogućnosti za zajedničke aktivnosti na obradi i skladištenju te odlaganju radioaktivnog otpada unutar članica Europske unije, uključivo i potrebe izmjena zakonodavnog okvira za takav zajednički pristup. Fond će se također uključiti i u najnoviji EU projekt vezan uz sigurno zbrinjavanje RAO pod nazivom EURAD-2. Projekt je usmjeren prema suradnji europskih stručnih i znanstvenih institucija na znanstveno istraživačkim programima, strateškim studijama i upravljanju znanjem na području zbrinjavanja RAO.

Fond je u suradnji Ministarstvom unutarnjih poslova - Ravnateljstvom civilne zaštite u 2024. godini izradio prijedlog četverogodišnjeg projekta tehničke suradnje IAEA za jačanje nacionalnih kapaciteta za zbrinjavanje radioaktivnog otpada (CRO2024001 - Strengthening of Radioactive Waste Management Capabilities). Opći cilj Projekta je poboljšanje nacionalnih sposobnosti za skladištenje nisko i srednje radioaktivnog otpada iz NE Krško i za kondicioniranje institucionalnog radioaktivnog otpada i iskorištenih zatvorenih radioaktivnih izvora. Provedba je planirana za razdoblje 2026. do 2029. godine, a u 2025. će se projekt dorađivati u suradnji s IAEA.

Fond je zajedno sa slovenskom agencijom za zbrinjavanje radioaktivnog otpada ARAO uključen u koordinirani istraživački projekt (CRP) IAEA za unaprjeđenje međunarodne znanstvene i tehničke osnove koncepta odlaganja u duboke bušotine ("Deep Borehole Disposal Options - Progressing the Knowledge Basis to support an informed decision and the planning for next steps"). Očekivani rezultati CRP-a su: a) Poboljšanje međunarodne baze znanja koja je dostupna o odlaganju u duboke bušotine, b) Podrška strateškim odlukama država članica o tome hoće li slijediti duboka bušotinska odlagališta (DBD) kao dio svog nacionalnog programa zbrinjavanja i c) Podrška pripremama za jedno do dva demonstracijska DBD-a.

Fond nastavlja s uspješnom praksom partnerskih odnosa s agencijama odgovornim za zbrinjavanje RAO i ING u europskim zemljama kroz neformalnu udrugu *Club of Agencies* te će u travnju 2025. biti domaćin 77. sastanka europskih agencija za zbrinjavanje radioaktivnog otpada.



## 4 Financijski plan

### 4.1 Opće smjernice za financijska ulaganja u 2025. godini

U 2025. očekuje se nastavak stabilnog globalnog gospodarskog rasta po realnoj stopi od oko 3% uz nastavak usporavanja stope inflacije. Rast bi trebao biti podržan rastom realnih plaća i potrošnje kućanstava te blagim oporavkom globalne trgovine i investicija. Nestanak dijela političke nestabilnosti nakon završetka predsjedničkih izbora u SAD-u mogao bi biti pozitivan za investicijski ciklus na globalnoj razini.

Nadalje, tijekom 2025. godine očekuje se nastavak popuštanja monetarne politike od strane vodećih središnjih banaka (ESB i FED). Obzirom na još uvijek povišene stope temeljne inflacije te stabilno gospodarsko okruženje, započeti ciklusi popuštanja monetarne politike mogli bi biti blaži nego prijašnji, dok bi vodeće kamatne stope mogle ostati na povišenim razinama u odnosu na razdoblje prije Covid-19.

Negativni rizici uključuju snažnije slabljenje tržišta rada te dodatnu eskalaciju geopolitičkih i trgovinskih tenzija koje bi poremetile nabavne lance i tržište energenata te usporile ili odgodile nastavak dezinflacije.

U okolnostima pozitivnog globalnog makroekonomskog okruženja, očekujemo nastavak rasta zarada hrvatskih kompanija te posljedično i nastavak pozitivne izvedbe dionica na Zagrebačkoj burzi. S druge strane, smjer kretanja prinosa na hrvatske državne obveznice biti će u glavnoj mjeri determiniran kretanjima na svjetskim tržištima duga i odlukama vodećih središnjih banaka, prije svega Europske središnje banke. S obzirom na projekciju kretanja prinosa na njemačke državne obveznice, u sljedećoj godini očekujemo zadržavanje sličnih razina prinosa u odnosu na trenutne.

U tablici ispod daju se projekcije očekivane strukture ulaganja Fonda u 2025. godini:

Tablica 1 – Alokacija imovine za 2025. godinu (u mil. EUR)

Risk kategorija	Klase Imovine	Projekcija 2024.		Plan 2025.		Geografska alokacija			
		UDIO	UDIO	UDIO	UDIO	Unutar RH	UDIO UNUTAR RH	Van RH	UDIO VAN RH
DEFANZIVNA ULAGANJA	Obveznice državne	205	47%	195	43%	175	51%	20	17%
	Repo poslovi i depoziti	20	5%	20	4%	20	6%	0	0%
	Gotovina	1	0%	1	0%	1	0%	0	0%
<b>Ukupno defanzivna ulaganja</b>		<b>226</b>	<b>52%</b>	<b>216</b>	<b>47%</b>	<b>196</b>	<b>57%</b>	<b>20</b>	<b>17%</b>
BALANSIRANA ULAGANJA	Obveznički fondovi	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	Obveznice municipalne i korporativne	50	11%	60	13%	25	7%	35	30%
	<b>Ukupno balansirana ulaganja</b>	<b>50</b>	<b>11%</b>	<b>60</b>	<b>13%</b>	<b>25</b>	<b>7%</b>	<b>35</b>	<b>30%</b>
RIZIČNA ULAGANJA	Fondovi (UCITS, ETF, AIF)	70	16%	80	18%	40	12%	40	35%
	Dionice	90	21%	100	22%	80	23%	20	17%
	Ostala imovina	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
<b>Ukupno rizična ulaganja</b>		<b>160</b>	<b>37%</b>	<b>180</b>	<b>39%</b>	<b>120</b>	<b>35%</b>	<b>60</b>	<b>52%</b>
<b>UKUPNO</b>		<b>436</b>	<b>100%</b>	<b>456</b>	<b>100%</b>	<b>341</b>	<b>100%</b>	<b>115</b>	<b>100%</b>
							<b>75%</b>		<b>25%</b>



Prema iskazanoj projekciji stanja portfelja na 31.12.2025. godine, u cilju postizanja zadanog prinosa iz 3. revizije Programa razgradnje i Programa odlaganja RAO i ING, evidentan je daljnji zaokret prema rizičnijim klasama imovine.

## 4.2 Plan prihoda, rashoda i neto vrijednosti imovine Fonda

Na temelju (1) makroekonomske projekcije za 2025. godinu, (2) projicirane stope neto prinosa u rasponu od 4,0-5,0% na ulaganja u financijsku imovinu te (3) projicirane uplate HEP-a u Fondu u iznosu od 7,5 mil. EUR, u nastavku teksta se daje plan prihoda, rashoda i očekivana neto vrijednost imovine na dan 31.12.2025. godine, zajedno s pripadajućim pokazateljima poslovanja.

### 4.2.1 Financijski prihodi i rashodi

Tablica 2 - Financijski prihodi i rashodi

R.br.	Stavka	Konto	Plan 2024.	Procjena realizacije 2024	Plan 2025.	Indeks Plan 2025. / Plan 2024.
<b>1</b>	<b>Prihodi od upravljanja financijskom imovinom</b>		<b>20.730.000</b>	<b>34.838.500</b>	<b>25.400.000</b>	<b>123%</b>
1.1	Kapitalni dobici	3418	10.000.000	24.505.000	15.800.000	158%
1.2	Kamate	3412, 3413	9.230.000	8.300.000	8.200.000	89%
1.3	Pozitivne tečajne razlike	3415	100.000	30.000	100.000	100%
1.4	Ostali financijski prihodi	3416	1.400.000	2.000.000	1.300.000	93%
1.4	Ostali prihodi	35, 36	-	3.500	-	0%
<b>2</b>	<b>Rashodi od upravljanja financijskom imovinom</b>		<b>5.121.100</b>	<b>2.756.700</b>	<b>5.703.500</b>	<b>111%</b>
2.1	Depozitna banka, platni promet	4431	221.100	181.700	303.500	137%
2.2	Negativne tečajne razlike	4432	400.000	75.000	400.000	100%
2.3	Kapitalni gubici	4434	4.500.000	2.500.000	5.000.000	111%
<b>3</b>	<b>Neto financijski rezultat od upravljanja financijskom imovinom (1) - (2)</b>		<b>15.608.900</b>	<b>32.081.800</b>	<b>19.696.500</b>	<b>126%</b>
<b>4</b>	<b>Prihodi po posebnim propisima (HEP) 33</b>		<b>5.270.000</b>	<b>5.270.000</b>	<b>7.572.000</b>	<b>144%</b>
4.1	HEP d.d.	3311	5.270.000	5.270.000	7.515.000	143%
4.2	Državni proračun - IRAO	3312	-	-	57.000	0%
<b>5</b>	<b>Ukupno (3) + (4)</b>		<b>20.878.900</b>	<b>37.351.800</b>	<b>27.268.500</b>	<b>131%</b>
<b>6</b>	<b>Prosječno stanje financijske imovine</b>		<b>390.000.000</b>	<b>401.570.014</b>	<b>435.000.000</b>	<b>112%</b>
<b>7</b>	<b>Bruto prinos fonda (3) / (6)</b>		<b>4,00%</b>	<b>7,99%</b>	<b>4,53%</b>	

Nastavno na projekcije kretanja lokalnog i globalnog tržišta u 2025. godini, očekuje se **neto financijski rezultat od upravljanja financijskom imovinom** u iznosu od 19,7 mil. EUR, a odnosi se prvenstveno na:

- **kapitalne neto dobitke** u iznosu od 10,8 mil. EUR, pod pretpostavkom pada kamatnih stopa na EUR te izlaska iz određenih dioničkih pozicijama na cjenovno izdašnim nivoima,
- **kamatne prihode** u iznosu od 8,2 mil EUR koji su u najvećoj mjeri vezani uz kamatne prihode po obveznicama i depozitima,



- **prihode od dividendi i ostale prihode umanjene za tečajne razlike i troškove depozitne banke** u iznosu od 0,7 mil. EUR.

**Prihodi po posebnim propisima** (uplate HEP) u 2025. godini određeni su već spomenutom Uredbom o iznosu, roku i načinu uplate sredstava za financiranje razgradnje i zbrinjavanja RAO i ING NE Krško te su planirani u iznosu od 7,5 mil. EUR.

Dodatna sredstva u iznosu od 57.000 EUR će biti po prvi puta osigurana u državnom proračunu za 2025. godinu u svrhu financiranja aktivnosti zbrinjavanja institucionalnog otpada, sukladno članku 10 Zakona o Fondu (NN 107/2007, NN 21/2022) .

Posljedično, očekivani **neto prinos Fonda** za 2024. godinu iznosi 4,53%. Potrebno je naglasiti da i prihodi i rashodi vezani uz ulaganja zbog volatilnosti tržišta mogu znatno odstupati od planiranih.

#### 4.2.2 RAO i ostali rashodi

U nastavku se daje računovodstveni prikaz detaljnije razrade RAO i ostalih rashoda.

Tablica 3 - RAO i ostali rashodi

R.br.	Stavka	Konto	Plan 2024.	Procjena realizacije 2024	Plan 2025.	Indeks Plan 2025. / Plan 2024.
<b>1</b>	<b>Rashodi za radnike</b>	<b>41</b>	<b>1.409.000</b>	<b>1.407.000</b>	<b>1.580.000</b>	<b>112%</b>
1.1	Plaće	411	1.149.000	1.149.000	1.300.000	113%
1.2	Ostali rashodi za radnike	412	70.000	68.000	70.000	100%
1.3	Doprinosi na plaće	413	190.000	190.000	210.000	111%
<b>2</b>	<b>Materijalni rashodi</b>	<b>42</b>	<b>2.547.450</b>	<b>1.671.118</b>	<b>4.563.900</b>	<b>179%</b>
2.1	Edukacije, seminari i ostale naknade	421	93.000	93.000	124.000	133%
2.2	Upravni odbor	422	32.000	31.000	32.000	100%
2.3	Naknade osobama izvan radnog odnosa	424	700	-	500	71%
2.4	Usluge (Fond)	425	587.650	436.058	595.400	101%
2.5	Usluge (RAO)	425	1.632.000	943.500	3.628.000	222%
2.6	Materijal i energija (Fond)	426	95.900	78.000	79.400	83%
2.7	Materijal i energija (RAO)	426	20.900	15.200	20.900	100%
2.8	Ostali materijalni rashodi (Fond)	429	69.300	58.360	67.700	98%
2.9	Ostali materijalni rashodi (RAO)	429	16.000	16.000	16.000	100%
<b>3</b>	<b>Rashodi amortizacije</b>	<b>431</b>	<b>181.000</b>	<b>140.000</b>	<b>181.000</b>	<b>100%</b>
<b>4</b>	<b>Donacije</b>	<b>45</b>	<b>1.214.000</b>	<b>150.000</b>	<b>1.304.000</b>	<b>107%</b>
4.1	Tekuće donacije	451	77.000	75.000	204.000	265%
4.2	Kapitalne donacije	452	1.137.000	75.000	1.100.000	97%
<b>5</b>	<b>Ostali rashodi</b>	<b>46</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>	<b>1.000</b>	<b>100%</b>
<b>6</b>	<b>Ukupno RAO i ostali rashodi</b>		<b>5.352.450</b>	<b>3.368.118</b>	<b>7.629.900</b>	<b>143%</b>



**Rashodi za radnike** planirani su u iznosu od 1,6 mil. EUR, a odnose se na bruto plaće (1,3 mil. EUR), doprinose na plaće (0,2 mil. EUR) i ostale rashode za radnike sukladno materijalnim pravima i Pravilniku Fonda (0,1 mil. EUR). Rashodi za radnike su veći za 12% u odnosu na plan za 2024. godinu radi usklađivanja plaća zbog promjene osnovice za izračun plaća radnika koja je vezana uz prosječnu bruto plaću zaposlenih u pravnim osobama RH koju priopćava Državni zavod za statistiku.

Vezano uz **materijalne rashode** potrebno je napomenuti sljedeće:

- **Kategorija edukacije, seminari i ostale naknade** nisu se značajnije mijenjala još od razdoblja Covida. Stavka je planirana u iznosu od 0,13 mil. EUR, a njen rast u 2025. godini za 33% u odnosu na prethodnu godinu rezultat je veće prisutnosti Fonda u međunarodnim stručnim udruženjima te potrebi dodatnog stručnog osposobljavanja djelatnika u području zbrinjavanja radioaktivnog otpada i upravljanja financijskom imovinom;
- kategorija **Usluge (Fond)** u iznosu od 0,6 mil. EUR se u najvećoj mjeri odnosi na aktivnosti vezane uz odnose s javnošću i informiranje javnosti, različite informativno-promotivne aktivnosti, projekte poboljšanja životnih uvjeta i otvaranja mogućnosti za daljnji gospodarski razvitak lokalne zajednice. Toj kategoriji također pripada i godišnja naknada za korištenje Bloomberg platforme;
- kategorija **Usluge (RAO)** planirana je u iznosu od 3,6 mil. EUR i pokazuje povećanje u odnosu na Plan za 2024. godinu, što se u najvećoj mjeri odnosi na financiranje aktivnosti oslobađanja skladišnog prostora u NEK-u u iznosu od 1,25 mil. EUR, provedbu projekta razvoja RCC-a u iznosu 1,15 mil. EUR, pripremu i provedbu nacionalnih programa u iznosu od 0,34 mil. EUR, održavanje lokacije i opreme na Čerkezovcu, te druge manje planirane aktivnosti;

**Donacije** su planirane u iznosu od 1,3 mil. EUR u 2025. godini. Ukupni iznos donacija povećan je za 0,1 mil. EUR u odnosu na 2024., od toga je 204.000 eura planirano na tekućim donacijama, a ostatak na kapitalnim donacijama. Sredstva na tekućim donacijama iskoristit će se primarno za dodjelu financijskih potpora lokalnoj zajednici putem javnih natječaja u cilju jačanja gospodarskog razvoja i poboljšanja života na području Općine Dvor. Kapitalne donacije u iznosu od 1,1 mil. EUR dodijelit će se lokalnoj zajednici sukladno Uredbi o visini naknade i načinu financiranja jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave na čijem području se uspostavljaju ili nalaze građevine za zbrinjavanje radioaktivnog otpada u vlasništvu Fonda čije donošenje se očekuje krajem 2024. ili početkom 2025. godine.



### 4.2.3 Neto rezultat

U sljedećoj tablici se daje prikaz projiciranog neto rezultata za 2025. godinu:

Tablica 4 - Neto rezultat

R.br.	Stavka	Plan 2024.	Procjena realizacije 2024.	Plan 2025.	Indeks Plan 2025. / Plan 2024.
1	Neto financijski rezultat od upravljanja financijskom imovinom	15.608.900	32.081.800	19.696.500	126%
2	Prihodi po posebnim propisima	5.270.000	5.270.000	7.572.000	144%
3	RAO i ostali rashodi	5.352.450	3.368.118	7.629.900	143%
<b>4</b>	<b>Ukupno (1) + (2) - (3)</b>	<b>15.526.450</b>	<b>33.983.682</b>	<b>19.638.600</b>	<b>126%</b>

Višak prihoda nad rashodima očekuje se u iznosu od 19,6 mil. EUR, sukladno obrazloženjima danim u prethodnim poglavljima.

### 4.2.4 Ulaganje u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu

U sljedećoj tablici daje se projekcija planiranih sredstava za nabavu materijalne i nematerijalne imovine u 2025. godini:

Tablica 5 - Ulaganje u dugotrajnu imovinu

R.br.	Stavka	Konto	Plan 2024.	Procjena realizacije 2024.	Plan 2025.	Indeks Plan 2025. / Plan 2024.
1	Licence i programi	0123	37.300	25.000	38.100	<b>102%</b>
2	Ulaganje u tuđu imovinu s pravom korištenja	0124	250.000		300.000	<b>120%</b>
3	Postrojenja i oprema	022	46.180	46.000	51.700	<b>112%</b>
4	Postrojenja i imovina u pripremi	052			1.000.000	
5	Imovinsko pravni odnosi	0561	34.000	2.520	5.000	<b>15%</b>
6	Istraživanja i mjerenja	0562	18.000		34.000	<b>189%</b>
7	Projektna i ostala dokumentacija	0563	781.000	781.000	150.000	<b>19%</b>
	<b>Ukupno</b>		<b>1.166.480</b>	<b>854.520</b>	<b>1.578.800</b>	<b>135%</b>

Vezano uz planiranu materijalnu i nematerijalnu imovinu potrebno je napomenuti sljedeće:

- **Ulaganje u tuđu imovinu s pravom korištenja** (planirani iznos 0,3 mil. EUR) odnose se na ulaganje u novi poslovni prostor (predvidivo na lokaciji bivšeg Brodarskog instituta), s obzirom da je postojeći prostor za koji Fond ima ugovor o najmu do prosinca 2025. prodan novom vlasniku koji će na lokaciji graditi novi poslovni objekt.
- **Postrojenja i imovina u pripremi** u iznosu od 1 mil. EUR odnosi se na planirano uklanjanje dijela vojnih objekata na Čerkezovcu u svrhu priprema terena za izgradnju Centra.





- **Projektna i ostala dokumentacija** (planirano 0,15 mil. EUR) odnosi se na aktivnosti izrade projektne dokumentacije, sigurnosnih studija i studije utjecaja na okoliš za potrebe ishoda dozvola Centra i nadzor tih poslova.
- **Istraživanja i mjerenja** u iznosu od 0,034 mil. EUR se odnosi na izradu prijedloga programa radiološkog monitoringa.
- Stavka **Postrojenja i oprema** (0,05 mil. EUR) odnosi se u najvećoj mjeri na nabavku uredske i računalne opreme.

### 4.3 Zaključak

Temeljem prezentiranih planiranih poslovnih aktivnosti za 2025. godinu očekujemo:

- neto financijski rezultat u iznosu od 19,7 mil. EUR, što daje projicirani bruto prinos Fonda u iznosu od 4,53%, uz napomenu da prihodi i rashodi vezani uz ulaganja zbog volatilnosti tržišta mogu znatno odstupati od planiranih;
- povećanje opsega aktivnosti Sektora RAO u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu koje će rezultirati ukupnim povećanjem planiranih troškova vezanih uz zbrinjavanje radioaktivnog otpada za oko 2 mil. EUR. Povećanje se odnosi u najvećoj mjeri na troškove razvoja RCC kontejnera i financiranje aktivnosti za oslobađanje skladišnog prostora u NE Krško. U dijelu uspostave Centra za zbrinjavanje RAO na području Općine Dvor, povećanje za 2025. godinu odnosi se na uklanjanje građevina na Čerkezovcu;
- neto rezultat u iznosu od 19,6 mil. EUR, što predstavlja povećanje od 4,1 mil. EUR u odnosu na plan za 2024. godinu;
- neto vrijednost imovine na dan 31.12.2025. u iznosu od 456 mil. EUR.



## 5 Dodatak I - Popis kratica

ARAO	Slovenska agencija za radioaktivni otpad
Centar	Centar za zbrinjavanje radioaktivnog otpada u skladu sa Strategijom zbrinjavanja radioaktivnog otpada, iskorištenih izvora i istrošenoga nuklearnog goriva (Centar za zbrinjavanje RAO)
DB	Decontamination Building (Zgrada za dekontaminaciju)
DBD	Deep Borehole Disposal Project
DPPR	Državni plan prostornog razvoja
DG ENER	Directorate General for Energy Framework
DISPONET	International Low Level Waste Disposal Network
DPPR	Državni plan prostornog razvoja
ECB	European Central Bank
EIB	Europska investicijska banka
EK	Europska komisija
ENSREG	European Nuclear Safety Regulators Group
ERDO	European Repository Development Organisation
EURAD 2	European Joint Programme on Radioactive Waste Management
FED	Sustav federalnih rezervi
Fond	Fond za financiranje razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada i istrošenoga nuklearnog goriva Nuklearne elektrane Krško (kraće: Fond za financiranje razgradnje NEK)
HEP	Hrvatska elektroprivreda d.d.
IAEA	Međunarodna agencija za atomsku energiju (International Atomic Energy Agency)
IC-Dvor	Info centar Dvor
II	Iskorišteni izvori
ING	istrošeno nuklearno gorivo
IRAO	institucionalni radioaktivni otpad
MUP-RCZ	Ministarstvo unutarnjih poslova - ravnateljstvo civilne zaštite
NDAPC	Nuclear Decommissioning Assistance Programme Committee
NEK	Nuklearna elektrana Krško (NE Krško)
NSRAO	nisko i srednje radioaktivni otpad
OSJ	Odnosi s javnošću
PO	Program odlaganja RAO-a i ING-a iz NEK-a
PR	Program razgradnje NEK-a
RAO	radioaktivni otpad
RCC	reinforced concrete container
R&D	Program istraživanja i razvoja
WAC	Waste acceptance criteria



## 6 Dodatak II - Popis tablica

Tablica 1 – Alokacija imovine za 2025. godinu (u mil. EUR) .....	12
Tablica 2 - Financijski prihodi i rashodi .....	13
Tablica 3 - RAO i ostali rashodi .....	14
Tablica 4 - Neto rezultat .....	16
Tablica 5 - Ulaganje u dugotrajnu imovinu .....	16